

Meerjarenbeleidsplan Stichting Fokus (2012-2016)

I Inleiding

De stichting Fokus is in 1974 opgericht om het Fokuswonen in Nederland naar Zweeds voorbeeld te introduceren. De stichting voerde financiële acties om de eerste woonprojecten van de grond te krijgen en een sterke politieke lobby om een financieringsregeling te verkrijgen voor de *bouw van aangepaste woningen en hulpposten* en voor de *ADL-assistentie* aan bewoners van de zogenoemde ADL-clusterwoningen: het Fokusconcept. Bestemd voor mensen met een zware lichamelijke handicap, die uitsluitend met behulp van de combinatie van een aangepaste woning en 24-uurs op afroep beschikbare assistentie bij dagelijkse levensverrichtingen zelfstandig kunnen wonen en daardoor deelnemen aan de maatschappij. Daarmee werd in Nederland een sterk vernieuwend, uniek en emancipatoir concept neergezet. Het concept is gericht op 'gewoon wonen in een gewone woonwijk' met cliëntgestuurde persoonlijke assistentie op zijn afroep en aanwijzing. Zelfstandigheid en eigen regie zijn daarbij kernbegrippen.

Eind jaren zeventig van de vorige eeuw kwamen er overheidsregelingen tot stand voor de subsidiëring van de bouw en exploitatie van ADL-clusters en kon het concept in samenwerking met woningcorporaties worden uitgerold

De Stichting Fokus riep voor de exploitatie van de ADL-assistentie de *Stichting Fokus Exploitatie* in het leven, welke stichting thans bijna 100 Fokusprojecten verspreid over heel Nederland exploiteert, waarin ruim 1.300 cliënten wonen. De woningen en de hulpposten zijn eigendom van woningcorporaties, waarmee de Stichting Fokus Exploitatie langdurende samenwerkingsovereenkomsten heeft gesloten.

De subsidieregelingen voor de bouw van clusters en de bekostiging van aanpassingen in die woningen zijn per 1-1-2009 beëindigd. De subsidieregeling voor de ADL-assistentie is per 1-1-2012 overgegaan in een passende bekostiging uit de AWBZ, op basis van een speciale aanspraak.

Uit de vroegere financiële acties resteert bij de Stichting Fokus een klein vermogen, dat werd aangewend voor de ontwikkeling van een aantal aanvullende projecten ter ondersteuning van maatschappelijke participatie van mensen met een lichamelijke handicap. Deze projecten zijn in de loop der tijd alle beëindigd.

In 2011 besloot het algemeen bestuur van Fokus de doelstelling van de stichting te wijzigen en de stichting om te vormen tot een *steunstichting voor de activiteiten van de Stichting Fokus Exploitatie*, welke stichting tot doel heeft het stimuleren, ontwikkelen en beheren van woonmogelijkheden voor mensen met een lichamelijke handicap, gekoppeld aan het verlenen van ADL-assistentie aan de cliënten van dergelijke woonmogelijkheden, ter bevordering van het zelfstandig wonen van mensen met een lichamelijke handicap en hun deelname aan het maatschappelijk leven. De statuten van stichting Fokus zijn daartoe in december 2011 gewijzigd. In 2012 functioneert stichting Fokus dus voor het eerst als steunstichting.

De stichting Fokus Exploitatie wordt gefinancierd uit AWBZ-inkomsten, die in principe kostendekkend zijn voor de organisatie en exploitatie van de ADL-assistentie in Fokusprojecten. Voor activiteiten tot ontwikkeling, vernieuwing en belangenbehartiging is echter vaak aanvullende financiering nodig. Bovendien: financiering van overheidswege is geen rustig bezit. De overgang van subsidie- naar wettelijke financiering is met veel strijd en opnieuw stevige politiek lobby gepaard gegaan. Aan de handhaving en ontwikkeling van het werk van Fokus Exploitatie wil de stichting Fokus bijdragen, waarbij vooral het belang van continuïteit en kwaliteit van ADL-dienstverlening aan de cliënten centraal staat.

II Beleid

Algemeen

De stichting Fokus richt zijn ondersteuning op de continuïteit en kwaliteit van ADL-assistentie aan cliënten in Fokusprojecten/ADL-clusters en sluit in zijn beleid aan op de strategie- en beleidsontwikkeling van de Stichting Fokus Exploitatie.

Cliënten van het Fokuswonen zijn over het algemeen levenslang afhankelijk van de beschikbaarheid van aangepaste woning in combinatie met 24 uren op afroep en aanwijzing beschikbare assistentie bij algemene dagelijkse levensverrichtingen.

De ondersteuning is gericht op de verdere ontwikkeling en waarborging van de continuïteit en kwaliteit van wonen en leven in Fokusprojecten, op duurzame ontwikkeling en toekomstbestendige financiering. Daarbij is niet de wijze van financieren en organiseren doorslaggevend maar de door de cliënten ervaren kwaliteit van wonen, leven en assistentie.

Fokus zal zijn ondersteuning in concreto richten op drie punten:

- promotie/bekendheid en belangenbehartiging van het Fokuswonen
- de kwaliteitsontwikkeling van het Fokuswonen
- het stimuleren van de groei van Fokusprojecten naar vraag

Het verwerven van middelen

De Stichting Fokus streeft de opbouw een vermogen na dat qua omvang nodig is voor het realiseren van zijn doelstellingen.

De stichting Fokus werft donateurs onder het brede publiek. Daartoe zal in 2012 een wervingsactie worden ontwikkeld. Het doel is over de periode 2012-2016 tenminste 10.000 donateurs te werven met een minimale bijdrage van € 10 per persoon.

De stichting werft erflaters door te adverteren in de notarisagenda en bij de werving van donateurs.

De stichting zal waar mogelijk en nodig bijdragen en subsidies aanvragen bij concreet door de stichting te ondersteunen activiteiten. In de donateurwerving zal ook de mogelijkheid worden genoemd van een eenmalige gift.

Het beheer van middelen

Een deel van het vermogen is belegd in een kantoorpand te Groningen dat tegen marktconforme voorwaarden wordt verhuurd aan de stichting Fokus Exploitatie. Het jaarlijks rendement uit deze belegging wordt toegevoegd aan het vermogen, mede om eventuele vervangingsinvesteringen in de toekomst mogelijk te maken.

De overige geldmiddelen zijn geparkeerd op spaarrekening(en), met de meest gunstige condities. Er is afgezien van risicovolle beleggingen. De interest inkomsten worden toegevoegd aan het vermogen ter compensatie van de geldontwaarding (inflatie).

Het jaarlijks positief exploitatie-resultaat wordt toegevoegd aan de algemene reserve en aan de fondsen met als doel hieruit uitkeringen te doen ter realisatie van de doelstelling van de stichting. Het beleid is erop gericht om het exploitatieresultaat binnen een cyclus van een aantal jaren volledig uit te keren.

De stichting Fokus kent momenteel een drietal fondsen:

- *het activiteitenfonds*. Uit dit fonds kunnen activiteiten worden gefinancierd, voortvloeiend uit de doelstelling zoals die gold tot de statutenwijzing van december 2011. Jaarlijks wordt ten laste van dit fonds de door personeelsleden van FE gedoneerde gelden voor het LLilianefonds (ten behoeve van ondersteuning van kinderen met een handicap in ontwikkelingslanden) verdubbeld.

- *het fonds fokusprojecten*. Uit dit fonds kunnen donaties worden gedaan voor de ontwikkeling en ondersteuning van Fokusprojecten.

- *het fonds 25-projecten*. Dit fonds is opgezet voor de ondersteuning van het actieplan 'groei met 25-projecten' dat ter gelegenheid van het 25-jarig Fokusjubileum was gestart.

De fondsenstructuur weerspiegelt deels de oorspronkelijke doelstellingen van de stichting Fokus en zal in 2012 worden aangepast aan de herziene statutaire doelstelling.

III Besteding: concrete activiteiten

De stichting Fokus heeft aan de stichting Fokus Exploitatie gevraagd voorstellen te doen voor acties en terreinen waarbij en waarop de laatste steun behoeft.

a Promotie/bekendheid en belangenbehartiging van het Fokuswonen:

- donateurwerving

Doel van de werving van donateurs is:

- het vergroten van bekendheid van het Fokuswonen onder het grote publiek en bij potentiële cliënten;
- het vorm geven aan publieke steun voor de doelstellingen van het Fokuswonen (in de vorm van een financiële bijdrage);
- het inzamelen van financiële middelen ter realisatie van de stichtingsdoelen.

Voor de werving van donateurs is een campagne nodig ter versterking van de bekendheid van het Fokuswonen onder het algemene publiek.

De stichting Fokus Exploitatie wil vanuit zijn historie en visie dat zijn cliënten positief kunnen bijdragen aan de verdere ontwikkeling en belangenbehartiging van het Fokuswonen. Het donateurschap is één van de middelen waarop dat kan worden georganiseerd (groepsvorming, binding en verzamelen financiële middelen).

Dat betekent dat er algemene donateurs worden geworven (publieke steun door middel van een jaarlijkse donatie) en cliënt-donateurs. De laatste groep wordt door Fokus Exploitatie betrokken en ondersteund in belangenbehartiging en ontwikkeling.

- uitgavenreeks

Ter verdere promotie én ter ontwikkeling van de kwaliteit zal Fokus een uitgavenreeks starten waarin doel, werkwijze, succesfactoren en gegeneerde kennis in boek- of brochurevorm worden geboekstaafd, bestemd voor een breder publiek dan de eigen organisatie.

- ondersteuning strategie/belangenbehartiging

Op verzoek van de Stichting Fokus Exploitatie stelt Fokus bijdragen vast voor extra activiteiten die nodig worden geacht in het kader van belangenbehartiging.

b *Kwaliteitsontwikkeling van het Fokuswonen*

In de hierboven genoemde uitgavenreeks krijgen de kwaliteitsaspecten van het Fokuswonen aandacht, waaronder de ontwikkeling van een kwaliteitskader voor ADL-assistentie, de assistentie aan beademingscliënten, de opleiding van ADL-assistenten en de eigen regie van de cliënt in het Fokuswonen. Het voornemen is ten minste de uitgave van twee publicaties per jaar te ondersteunen.

c *Stimuleren van groei*

Gegeven de overgangsregeling naar een definitieve AWBZ-aanspraak voor ADL-assistentie staat de ontwikkeling van nieuw te bouwen Fokusprojecten op een laag pitje. Stichting Fokus Exploitatie beraadt zich op beleid voor de korte en langere termijn. Al naar gelang de uitkomsten van dat beraad zal Fokus de ontwikkeling en uitvoering van een 'groeiplan' ondersteunen dat het eerdergenoemde en gerealiseerde 25-projectenplan opvolgt.

De hier genoemde activiteiten zullen in overleg met de stichting Fokus Exploitatie nader worden geconcretiseerd.